

在一部分村鎮銀行退出市場的同時，另一部分村鎮銀行則取得了主發起行的增持。梳理發現，開年以來，已有浙江德清農商行受讓天津濱海德商村鎮銀行股份、山東龍口農商行受讓威海富民村鎮銀行股份、陝西定邊農商行增持寧夏鹽池匯發村鎮銀行股份取得監管批復贊同。



此外，還有不少上市銀行揭露洩漏擬增持旗下村鎮銀行的信號，例如，瑞豐農商行計劃增持浙江嵊州瑞豐村鎮銀行股份已取得董事會表決贊同，長沙銀行擬受讓增持子公司湘西長行村鎮銀行股份的抉擇也取得該行董事會通過。從村鎮銀行的增持情況來看，主發起行承當起了增持的重任。關於增持村鎮銀行的原因，瑞豐農商行洩漏，該行作為浙江嵊州瑞豐村鎮銀行的主發起行，為進一步強化履職，推動村鎮銀行高質量開展，擬選用協議受讓股份、拍賣受讓股份等方式增持村鎮銀行股份至總股本的51%以上。事實上，主發起行增持村鎮銀行離不開監管的支撐。2021年，原銀保監會曾發布《關於進一步推動村鎮銀行化解危險變革重組有關事項的告訴》，明確關於有出資誌願和處置才能的主發起行，支撐其向所發起設立的高危險村鎮銀行增資擴股，或在

真實、潔淨、合規的前提下，通過多種方式幫忙處置不良貸款，同時要仔細評價主發起行包括出資才能、危險情況在內的綜合情況，防止因處置危險而構成新的危險。

#### 四个一推动了村镇银行信息科技管理水平质的提升

在工業經濟資深研究人士王劍輝看來，村鎮銀行變革實際處在兩難地步，一方面要統籌經濟效益，服務好中大型客戶；另一方面也要讓利中小微客戶，對底層進行金融幫扶，而要想統籌社會效應，就需要依托政府支撐和主發起行的投入。

村鎮銀行是我國縣域區域重要的法人銀行機構，亦是我國銀行業金融機構中數量最多的機構。根據原銀保監會數據，到 2022 年末，村鎮銀行數量為 1645 家，約占全國銀行業金融機構總數的 40.46%。近年來，村鎮銀行變革化險作業深受重視。4 月 6 日，原銀保監會發布《關於銀行業保險業做好 2023 年全面推動村莊復興重點作業的告訴》，再度提及要「加速農村信用社變革化險，推動村鎮銀行結構性重組」。



關於後續村鎮銀行變革化險的趨勢，王劍輝認為，未來村鎮銀行運營開展大致出現兩種局面，一些開展勢頭較好的村鎮銀行或許會保持小而強的運營地位，多數村鎮銀行或許會由規模更大的銀行控股或許引入戰略投資者，從而保障資本金的供應、操控危險管理本錢、強化自身合規持續運營才能。